

令和元年度 両磐地域県立病院運営協議会

日 時 令和2年2月5日（水）
14:00 ～ 15:30
会 場 磐井・南光病院 多目的会議室

次 第

- 1 開 会
- 2 委員及び職員紹介
- 3 会長あいさつ
- 4 磐井病院長あいさつ
- 5 医療局長あいさつ
- 6 議 事
 - (1) 両磐地域県立病院群の運営について
 - ① 磐井病院長
 - ② 千厩病院長
 - ③ 大東病院長
 - ④ 南光病院長
 - (2) その他
- 7 閉 会

【資料】

- | | | |
|---------------------------------|-----|------|
| 1 両磐保健医療圏内県立病院群の一体的運営に係るあり方と取組み | ・・・ | 1 頁 |
| 2 両磐保健医療圏内県立病院群の医療資源等の状況 | ・・・ | 1 頁 |
| 3 両磐保健医療圏内の救急患者数状況 | ・・・ | 2 頁 |
| 4 両磐圏域県立病院群の運営について | | |
| (1) 磐井病院の運営について | ・・・ | 3 頁 |
| (2) 千厩病院の運営について | ・・・ | 13 頁 |
| (3) 大東病院の運営について | ・・・ | 17 頁 |
| (4) 南光病院の運営について（※当日配布） | ・・・ | 25 頁 |

令和元年度両磐地域県立病院運営協議会委員名簿

(敬称略)

| 区 分 | 職 名 | 氏 名 | 備 考 |
|-----------|----------------------|--------|-----|
| 学 識 経 験 者 | 岩手県議会議員 | 神崎 浩之 | |
| | 岩手県議会議員 | 岩渕 誠 | |
| | 岩手県議会議員 | 飯澤 匡 | |
| | 岩手県議会議員 | 高田 一郎 | |
| | 岩手県議会議員 | 佐々木 朋和 | |
| 市 町 村 | 一関市長 | 勝部 修 | |
| | 平泉町長 | 青木 幸保 | |
| 医療関係団体 | 一関市医師会長 | 中野 淳平 | |
| 関係行政機関 | 一関保健所長 | 星 進悦 | |
| | 一関市消防本部消防長 | 菊地 和哉 | |
| 社会福祉協議会 | 一関市社会福祉協議会長 | 坂本 紀夫 | |
| 女 性 団 体 | 一関市地域婦人団体協議会長 | 須藤 俊子 | |
| | 花泉町地域婦人団体協議会長 | 及川 伊都子 | |
| | 大東町婦人協議会長 | 小山 恵子 | |
| | 千厩町女性団体連絡協議会長 | 館澤 敏子 | |
| | 一関市川崎町女性協議会長 | 鈴木 忍 | |
| | 平泉町地域婦人団体協議会長 | 千葉 照子 | |
| 事 業 所 | 社会福祉法人平成会理事長 | 塚本 圭 | |
| | 社会福祉法人室蓬会常務理事 | 佐藤 福 | |
| 青 年 団 体 | 一関商工会議所青年部会長 | 小田沢 哲也 | |
| | 一関商工会議所青年部千厩支部支部長 | 北田 大祐 | |
| そ の 他 団 体 | 一関ボランティア団体連絡協議会長 | 橋本 真由美 | |
| | 岩手県立南光病院家族会会長 | 小山 峯雄 | |
| | ぱっきゃの会会長（磐井病院ボランティア） | 佐藤 耀子 | |
| オブザーバー | 宮城県栗原市医療局医療管理課長 | 大内 盛悦 | |

県立病院運営協議会等要綱

(協議会の設置)

第1条 二次保健医療圏内の県立の病院の円滑な運営を図り、もって地域住民の医療及び保健衛生の向上に寄与するため、別表に掲げる病院に県立病院運営協議会（以下「協議会」という。）を置く。

(所掌事項)

第2条 協議会は、次に掲げる事項について、協議会を置く病院の長（以下「病院長」という。）の諮問に応じ、又は建議することができる。

- (1) 二次保健医療圏内の県立の病院の円滑な運営に必要な事項
- (2) 保健衛生活動の協力に関する事項
- (3) その他病院長が必要と認める事項

(組織)

第3条 協議会は、原則として委員25人以内をもって組織する。

2 委員は、市町村、関係行政機関、社会保険団体、医療関係団体、社会福祉関係団体、学校、事業所、婦人団体、青年団体等の代表者及び学識経験者のうちから医療局長が委嘱する。

(任期)

第4条 委員の任期は、2年とする。ただし、欠員が生じた場合における補欠委員の任期は、前任者の残任期間とする。

(会長及び副会長)

第5条 協議会に会長及び副会長1人を置き、委員の互選とする。

2 会長は、会務を総理し、会議の議長となる。

3 副会長は、会長を補佐し、会長に事故があるとき、又は会長が欠けたときは、その職務を代理する。

(会議)

第6条 協議会は、病院長が招集する。

2 会議は、定例会及び臨時会とし、定例会は年1回、臨時会は必要に応じて招集する。

3 会議は、必要に応じて他の協議会と合同で開催することができる。

(庶務)

第7条 協議会の庶務は、病院において処理する。

(地域懇談会)

第8条 県立の病院の運営に関し、地域住民から意見、提言等を得て病院運営上の参考とするため、病院に県立病院地域懇談会を置く。

2 県立病院地域懇談会の組織及び運営に関し必要な事項は、病院長が定める。

附 則

この規程は、昭和46年4月12日から施行する。

附 則

この規程は、昭和57年1月16日から施行する。

附 則

この規程は、平成10年4月1日から施行する。

附 則

この規程は、平成16年4月1日から施行する。

附 則

この規程は、平成16年5月1日から施行する。

附 則

この規程は、平成21年4月1日から施行する。

別表(第1関係)

| 病 院 |
|-----------------|
| 岩手県立中央病院 |
| 岩手県立宮古病院 |
| 岩手県立大船渡病院 |
| 岩手県立胆沢病院 |
| 岩手県立中部病院 |
| 岩手県立久慈病院 |
| 岩手県立磐井病院 |
| 岩手県立釜石病院 |
| 岩手県立二戸病院 |

1 両磐保健医療圏内県立病院群の一体的運営に係るあり方と取組み

◇ 磐井病院

両磐圏域の基幹病院として、救急・急性期医療の充実と、がん治療などの高度・特殊医療機能を強化し、緩和ケア病棟の充実を図る。併せて地域医療支援病院として両磐圏域の医療及び福祉・介護施設との役割分担と連携に取り組む

◇ 磐井病院附属花泉地域診療センター

花泉地域の診療所として、磐井病院等からの支援を得ながら、プライマリケア（初期治療）や慢性期医療を担う。

◇ 千厩病院

東磐井地域の総合的な病院として、基幹病院等と連携しながら、救急医療、急性期医療、高齢者医療及び透析医療のほか、県南部の地域包括ケア病床等を利用した回復期機能と在宅復帰支援等の機能を担う。

◇ 大東病院

大東地域の病院として、基幹病院等の支援を得ながら、地域医療（亜急性期・回復期及び在宅医療）を担う。

◇ 南光病院

県南部広域の精神医療の拠点として、精神科医療（精神科救急含む）を担い、併せて一般医療（磐井病院）との有機的連携及び地域ケア支援機能を強化する。

平成30年12月から一つの急性期治療病棟（6病棟）を精神科救急入院料（スーパー救急）の施設基準を取得し、より急性期に特化した取組みを強化し、地域移行と地域定着を推進している。そのため、訪問看護を積極的に行っている。

また、医師確保対策では精神神経科領域の新専門医制度における研修基幹施設を令和2年度から開始として日本専門医機構の認定を受けている。

2 両磐保健医療圏内県立病院群の医療資源等の状況

(1) 基本的機能等（令和2年1月1日現在）

| 区分 | 施設類型 | 病床数（床） | | | | | 救急医療 | | | 特殊診療機能・器械 | | | | |
|------------|------|--------|----|------------|--------------|--------------|------|------|----|-----------|----|----|---------|---------|
| | | 一般 | 療養 | 感染結核 | 精神 | 計 | 救急告示 | 二次輪番 | 精神 | がん放射線治療 | 理学 | 作業 | 人工透析（台） | MR I（台） |
| 磐井病院 | 基幹 | 305 | | 10 (結核) | | 315 | ○ | ○ | | ○ | ○ | ○ | 9 | 1 |
| 花泉地域診療センター | 診療所 | | | | | | | | | | | | | |
| 千厩病院 | 地域基幹 | 148 | | 4 (感染) | | 152 | ○ | ○ | | | ○ | ○ | 20 | 1 |
| 大東病院 | 地域 | 40 | | | | 40 | | | | | ○ | | | |
| 南光病院 | 精神 | | | | (359) 305 | (359) 305 | | | ○ | | | ○ | | |
| 両磐医療圏 | | 493 | 0 | 14 | 305 | 812 | 2 | 2 | 1 | 1 | 3 | 3 | 29 | 2 |

注 大東病院の一般病床は、26年4月から40床で運用している。

注 千厩病院の一般病床には、回復期リハビリテーション病床35床、地域包括ケア病床27床を含む。

注 南光病院の精神病床は、平成26年3月より1病棟50床休床（括弧は許可病床）。

(2) 診療科及び医師数の状況（令和2年1月1日現在）

（単位：人）

| 区分 | 磐井病院 | 花泉地域診療センター | 千厩病院 | 大東病院 | 南光病院 | 計 |
|--------|------|------------|------|------|------|-----|
| 内科 | 兼 | 1 | 3 | 2 | | 6 |
| 精神科 | | | | | 9 | 9 |
| 呼吸器内科 | 2 | | | | | 2 |
| 消化器内科 | 7 | | 1 | | | 8 |
| 循環器内科 | 4 | | | | | 4 |
| 小児科 | 7 | | | | | 7 |
| 外科 | 9 | 1 | 3 | 1 | | 14 |
| 整形外科 | 4 | | 1 | | | 5 |
| 脳神経外科 | 3 | | 1 | | | 4 |
| 形成外科 | 2 | | | | | 2 |
| 皮膚科 | 1 | | | | | 1 |
| 泌尿器科 | 2 | | | | | 2 |
| 産婦人科 | 6 | | | | | 6 |
| 眼科 | 1 | | | | | 1 |
| 耳鼻咽喉科 | 2 | | | | | 2 |
| 麻酔科 | 4 | | | | | 4 |
| 救急科 | 2 | | | | | 2 |
| 脳神経内科 | 2 | | | | | 2 |
| 心療内科 | | | | | | 0 |
| 病理科 | | | | | | 0 |
| 放射線科 | 2 | | | | | 2 |
| 緩和医療科 | 1 | | | | | 1 |
| 歯科口腔外科 | 3 | | | | | 3 |
| 研修医 | 16 | | | | | 16 |
| 計 | 80 | 2 | 9 | 3 | 9 | 103 |

注 診療科に記載している「数字」は常勤医師数であり、「兼」は他診療科医師の兼務である。

3 両磐保健医療圏内の救急患者数状況

(1) 救急患者数の状況(1日平均)

(単位：人)

| 区分 | 29年度 | 30年度 | 元年度 |
|------------|-------------|-------------|-------------|
| 磐井病院 | 33 | 34 | 34 |
| 花泉地域診療センター | | | |
| 千厩病院 | 12 | 12 | 11 |
| 大東病院 | 月2回夜間救急業務実施 | 月2回夜間救急業務実施 | 月2回夜間救急業務実施 |
| 南光病院 | 1 | 1 | 1 |
| 両磐医療圏 | 46 | 47 | 46 |
| 県立病院全体 | 345 | 343 | 330 |

注 元年度は11月末実績であること。

(2) 一関市消防本部救急車搬送状況

| 区分 | 29年 | 30年 | 元年 |
|-------------|-------|-------|-------|
| 磐井病院 | 2,482 | 2,652 | 2,531 |
| 花泉地域診療センター | 0 | 0 | 0 |
| 千厩病院 | 932 | 908 | 832 |
| 大東病院 | 31 | 8 | 19 |
| 南光病院 | 49 | 40 | 25 |
| 県病搬送合計 | 3,494 | 3,608 | 3,407 |
| (1日平均) | 9.6 | 9.9 | 9.3 |
| 管内県病以外の医療機関 | 1,719 | 1,733 | 1,741 |
| 管内以外搬送 | 396 | 409 | 373 |
| 搬送人員合計 | 5,609 | 5,750 | 5,521 |
| (県病割合%) | 62.3 | 62.7 | 61.7 |

注 暦年（1月～12月）の実績であること。

磐井病院の運営について



磐井病院長 加藤博孝

Narrative Based Medicine

- 病は患者の人生という大きな物語の中で展開する一つの「物語」
- 患者を『**物語る主体**』として尊重
- 医学的な疾患概念や治療法はあくまでも『**医療側の物語**』
- 治療とは**両者の物語を摺り合わせる**中から『**新たな物語**』を創りだしていくプロセス

磐井病院 理念

納得のできる医療を提供

行動指針（改訂）

患者さんの**希望**や背景を尊重

患者さんの**個人情報**を守る

患者さんの**安全**に配慮し診療に**全力**を尽くす

地域における**医療・介護・福祉**の連携に貢献

Shared Decision Making



令和元年度
岩手県立総合病院
事業運営計画

「基本理念」
地域の皆様へ納得のできる医療を提供します

「行動指針」
患者さんの命・病気の再発
患者さんの痛み・苦しみ
患者さんの安全・安心・満足

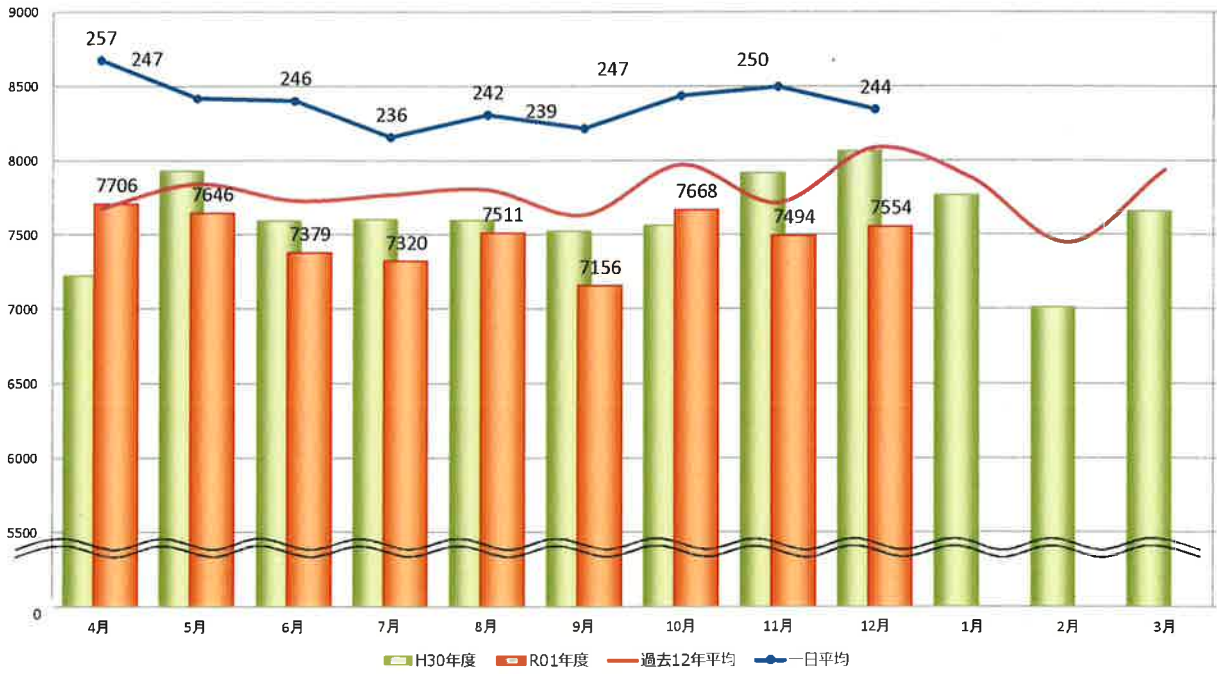
今年度の目標・働き方改革でより効率的・効果的の病院運営を目指します

| 項目 | 戦略的視点 | 行動計画 | 計画指標 | 実績値 | 達成率 |
|-------|----------------|---|---|---|---|
| 経営・事業 | 患者さんと紹介先の満足度向上 | 病室の環境向上 患者さんへの説明・説明者育成 患者さんへの説明者育成 「患者さん満足度」向上 「患者さん満足度」向上 | 患者さん満足度 患者さん満足度 患者さん満足度 患者さん満足度 患者さん満足度 | 83.5% 83.5% 83.5% 83.5% 83.5% | 83.5% 83.5% 83.5% 83.5% 83.5% |
| | 患者さんからの信頼 | 信頼回復の強化 信頼回復の強化 信頼回復の強化 信頼回復の強化 信頼回復の強化 | 信頼回復率 信頼回復率 信頼回復率 信頼回復率 信頼回復率 | 50.4% 50.4% 50.4% 50.4% 50.4% | 50.4% 50.4% 50.4% 50.4% 50.4% |
| | 患者サービスのレベルアップ | 患者サービスのレベルアップ 患者サービスのレベルアップ 患者サービスのレベルアップ 患者サービスのレベルアップ 患者サービスのレベルアップ | 患者サービスレベル 患者サービスレベル 患者サービスレベル 患者サービスレベル 患者サービスレベル | 120以上 120以上 120以上 120以上 120以上 | 100% 100% 100% 100% 100% |
| | 医療の質の向上 | 医療の質の向上 医療の質の向上 医療の質の向上 医療の質の向上 医療の質の向上 | 医療の質向上率 医療の質向上率 医療の質向上率 医療の質向上率 医療の質向上率 | 95% 95% 95% 95% 95% | 95% 95% 95% 95% 95% |
| 財務・経営 | 赤字経営 | 赤字経営 赤字経営 赤字経営 赤字経営 赤字経営 | 赤字率 赤字率 赤字率 赤字率 赤字率 | 0.25% 0.25% 0.25% 0.25% 0.25% | 0.25% 0.25% 0.25% 0.25% 0.25% |
| | 経営の安定化 | 経営の安定化 経営の安定化 経営の安定化 経営の安定化 経営の安定化 | 経営安定化率 経営安定化率 経営安定化率 経営安定化率 経営安定化率 | 95% 95% 95% 95% 95% | 95% 95% 95% 95% 95% |
| | 業務効率化 | 業務効率化 業務効率化 業務効率化 業務効率化 業務効率化 | 業務効率化率 業務効率化率 業務効率化率 業務効率化率 業務効率化率 | 80% 80% 80% 80% 80% | 80% 80% 80% 80% 80% |
| | 働き方改革 | 働き方改革 働き方改革 働き方改革 働き方改革 働き方改革 | 働き方改革率 働き方改革率 働き方改革率 働き方改革率 働き方改革率 | 90% 90% 90% 90% 90% | 90% 90% 90% 90% 90% |

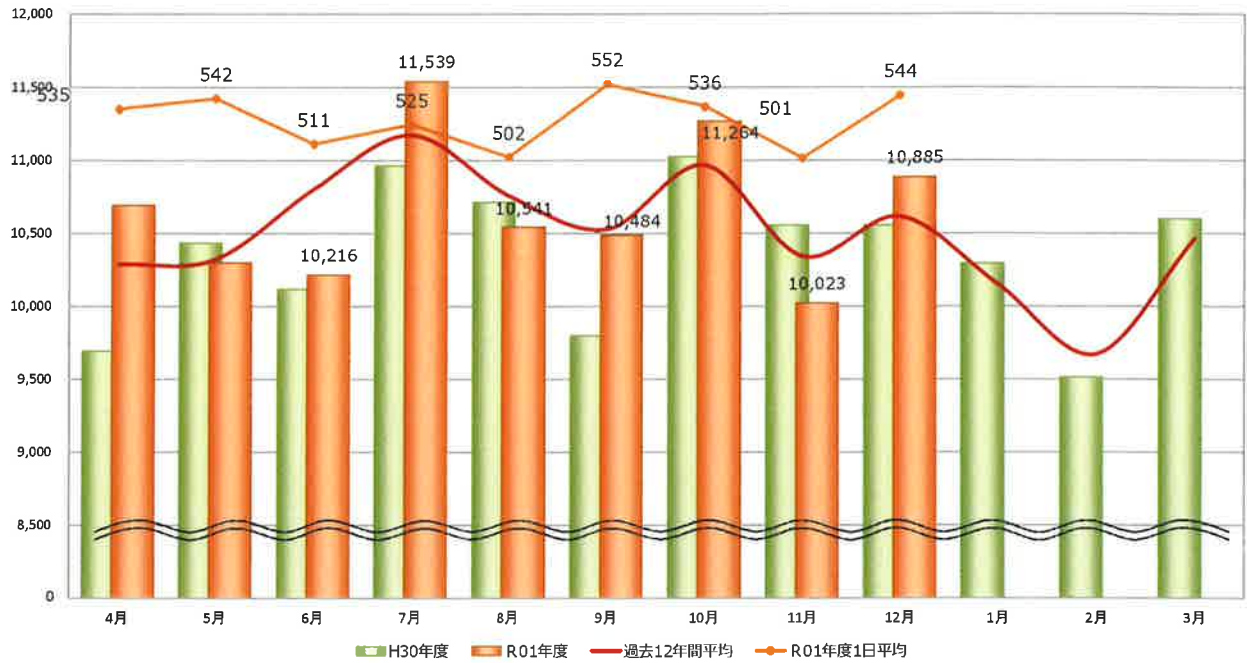
BSC (バランススコアカード) により目標値を設定し、経営状況を把握・改善につなげる経営部会や病院運営連絡会議において状況を報告し、継続して実績をチェック

| 項目 | 戦略的視点 | 行動計画 | 計画指標 | 実績値 | 達成率 |
|-------|--------|--|--|---|---|
| 経営・事業 | 働き方改革 | 働き方改革 働き方改革 働き方改革 働き方改革 働き方改革 | 働き方改革率 働き方改革率 働き方改革率 働き方改革率 働き方改革率 | 90% 90% 90% 90% 90% | 90% 90% 90% 90% 90% |
| | 業務効率化 | 業務効率化 業務効率化 業務効率化 業務効率化 業務効率化 | 業務効率化率 業務効率化率 業務効率化率 業務効率化率 業務効率化率 | 80% 80% 80% 80% 80% | 80% 80% 80% 80% 80% |
| | 経営の安定化 | 経営の安定化 経営の安定化 経営の安定化 経営の安定化 経営の安定化 | 経営安定化率 経営安定化率 経営安定化率 経営安定化率 経営安定化率 | 95% 95% 95% 95% 95% | 95% 95% 95% 95% 95% |
| | 赤字経営 | 赤字経営 赤字経営 赤字経営 赤字経営 赤字経営 | 赤字率 赤字率 赤字率 赤字率 赤字率 | 0.25% 0.25% 0.25% 0.25% 0.25% | 0.25% 0.25% 0.25% 0.25% 0.25% |

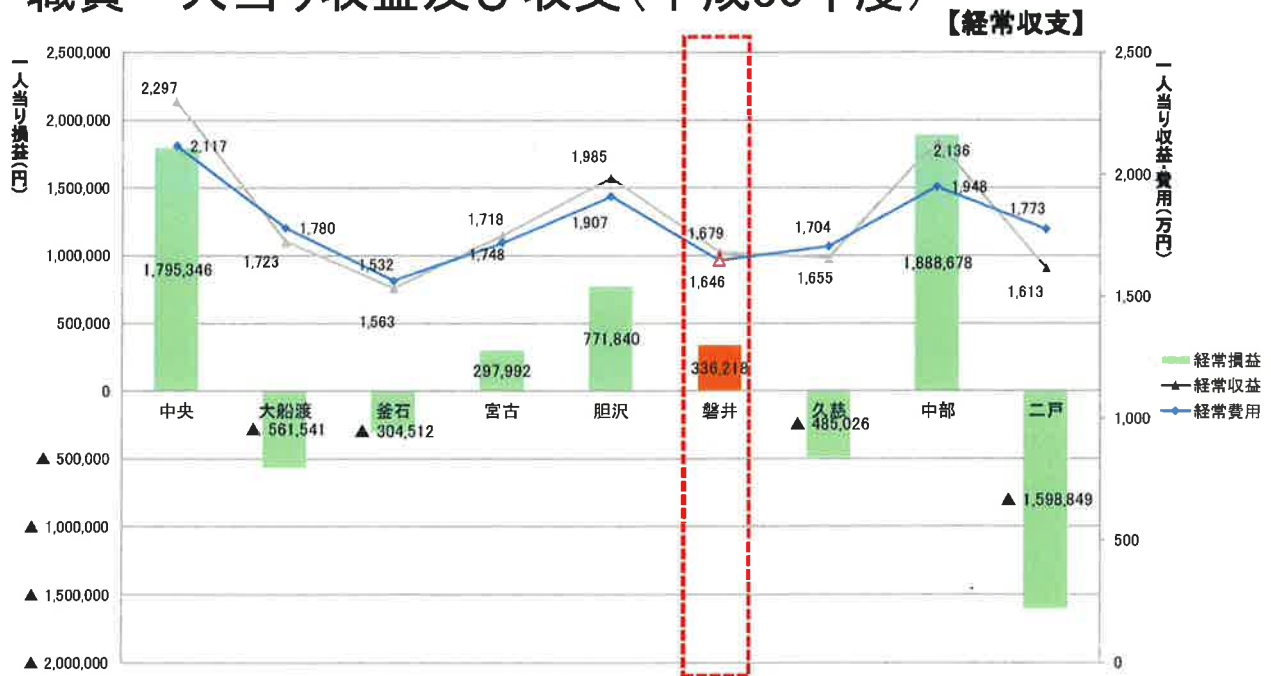
入院患者の推移



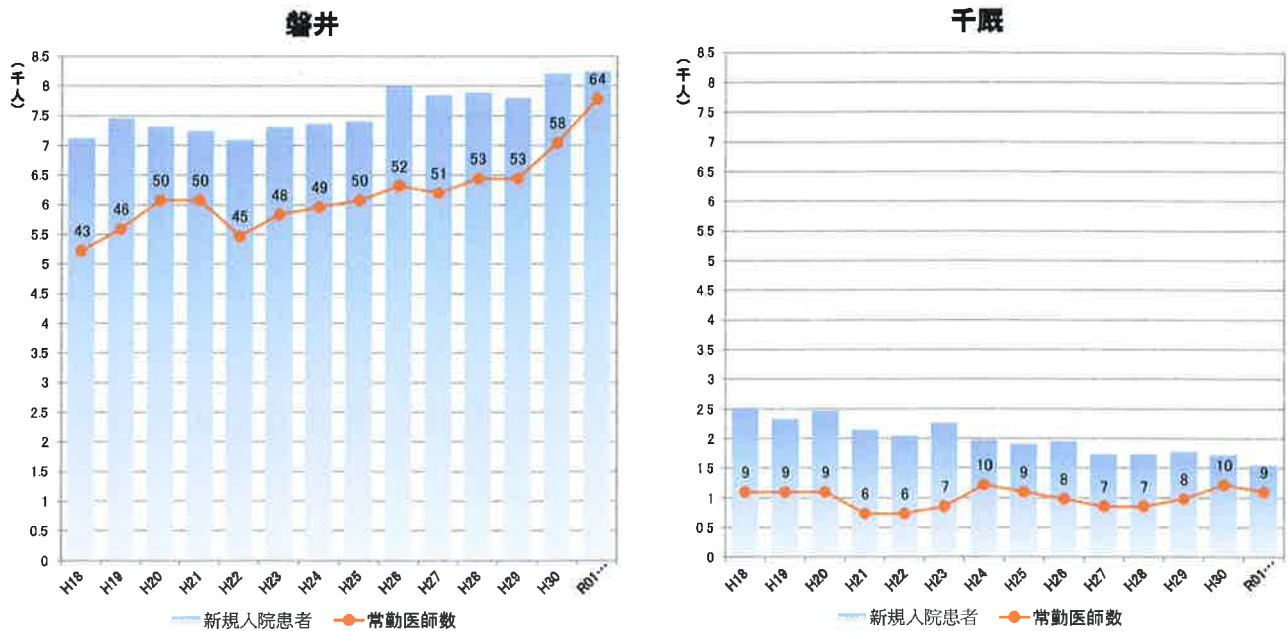
延外来患者数



職員一人当り収益及び収支(平成30年度)



新規入院患者と常勤医師数の推移 (R01の患者数は推定)



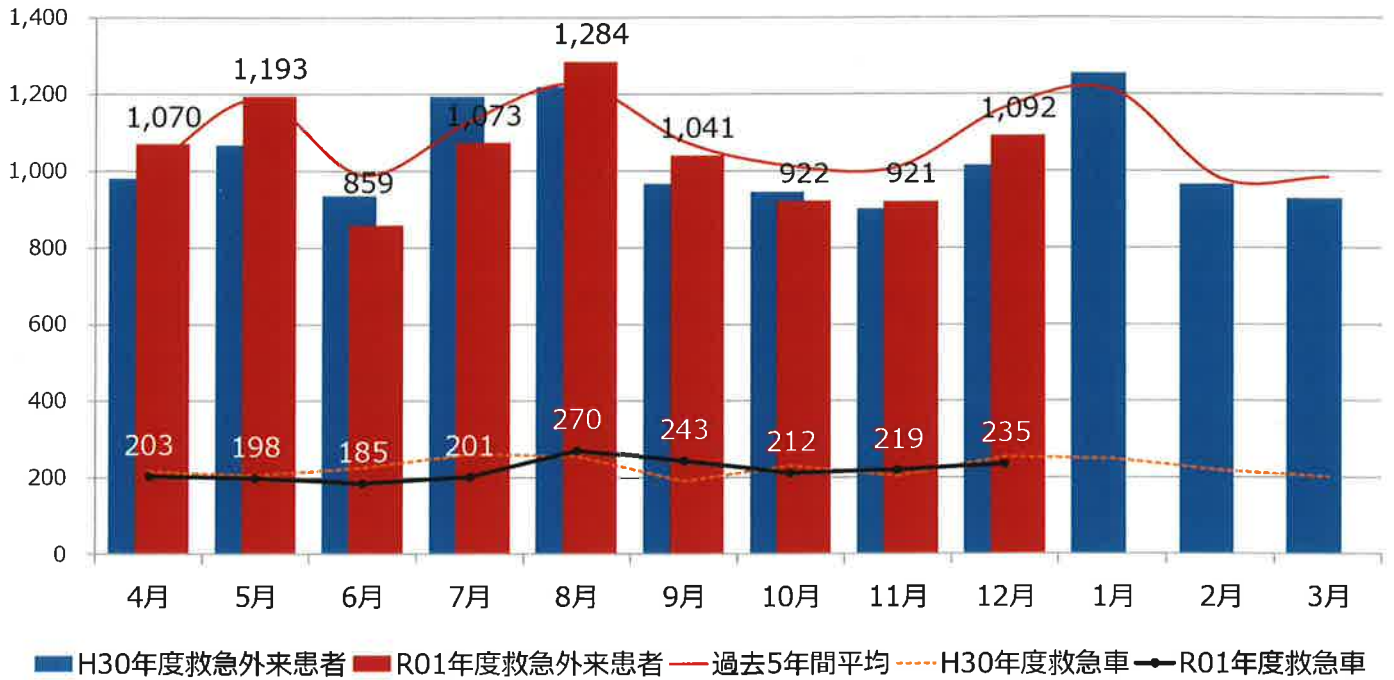
※ 常勤医師数は各年度末(R01はR2.1.1)の現員数。(初期研修医は含まない)

救急患者 2018年度

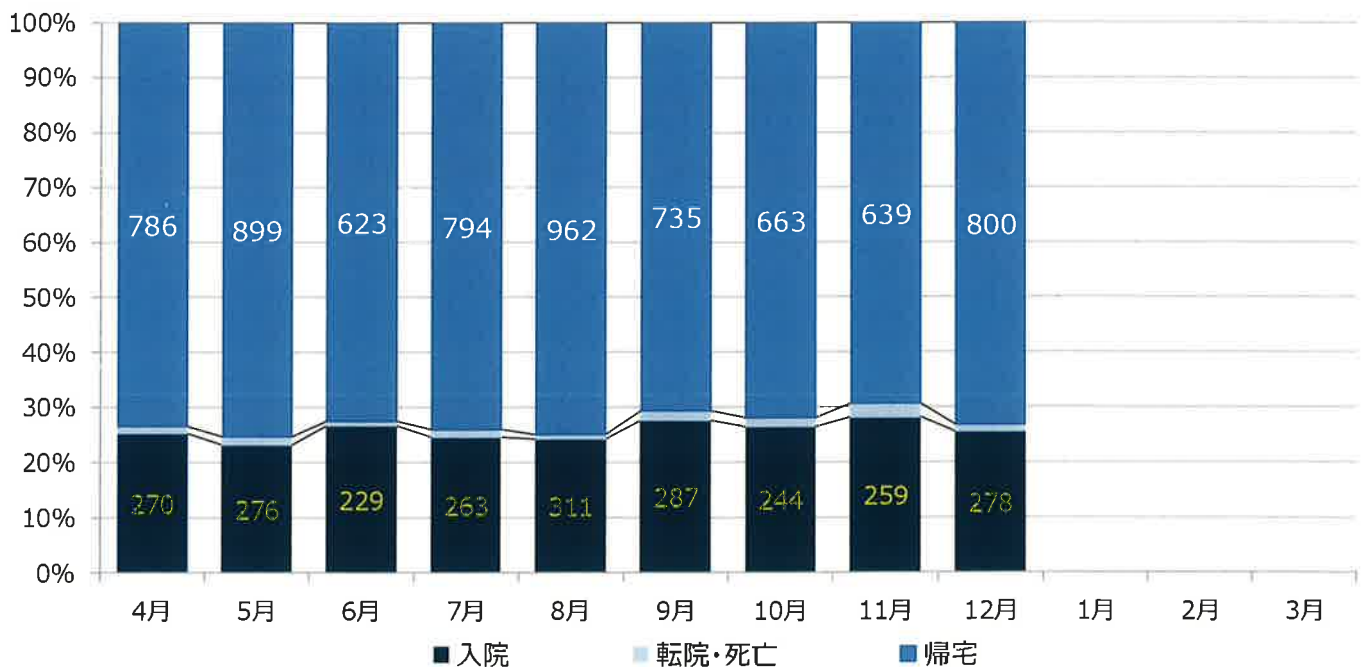
| 救急患者 | 救急車搬送 | 救急入院率 | ドクターヘリ | CPA |
|--------|-------|-------|--------|-----|
| 12369人 | 2700台 | 26.4% | 約1件/月 | 93人 |

- 盛岡市や大船渡市、宮城県の救命救急まで1時間以上
- 救命救急センターに準じる施設として整備
- 二次救急医療は、その大部分を磐井病院が担う
- 圏域の救急車搬送の50%前後が磐井病院
- 救急患者の7%前後が宮城県の患者
- 小児の入院施設が圏域で当院だけ

救急患者数などの推移



救急患者転帰



受付時間毎 救急患者数

| | H30年度 | R01年度 | | | | | | | | | | | |
|-----|-------|-------|------|-----|------|------|------|-----|-----|------|----|----|----|
| | 平均 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 |
| 0時 | 21 | 27 | 26 | 17 | 28 | 31 | 20 | 22 | 26 | 28 | | | |
| 1時 | 18 | 15 | 20 | 17 | 17 | 24 | 17 | 9 | 8 | 16 | | | |
| 2時 | 15 | 10 | 13 | 10 | 15 | 20 | 13 | 16 | 22 | 24 | | | |
| 3時 | 14 | 12 | 15 | 13 | 9 | 16 | 18 | 10 | 11 | 11 | | | |
| 4時 | 14 | 17 | 18 | 11 | 19 | 15 | 14 | 12 | 9 | 17 | | | |
| 5時 | 13 | 9 | 17 | 8 | 11 | 25 | 21 | 10 | 7 | 13 | | | |
| 6時 | 20 | 21 | 17 | 16 | 16 | 32 | 19 | 15 | 22 | 21 | | | |
| 7時 | 25 | 18 | 30 | 21 | 28 | 43 | 27 | 22 | 22 | 19 | | | |
| 8時 | 32 | 35 | 23 | 17 | 35 | 40 | 25 | 27 | 31 | 33 | | | |
| 9時 | 47 | 59 | 62 | 40 | 55 | 65 | 53 | 42 | 45 | 49 | | | |
| 10時 | 58 | 61 | 85 | 50 | 48 | 69 | 47 | 52 | 47 | 68 | | | |
| 11時 | 44 | 35 | 74 | 31 | 41 | 51 | 53 | 45 | 39 | 52 | | | |
| 12時 | 44 | 32 | 44 | 30 | 38 | 56 | 48 | 28 | 35 | 35 | | | |
| 13時 | 42 | 47 | 38 | 51 | 55 | 45 | 38 | 38 | 44 | 63 | | | |
| 14時 | 44 | 47 | 59 | 36 | 46 | 57 | 57 | 39 | 37 | 58 | | | |
| 15時 | 44 | 41 | 44 | 38 | 44 | 54 | 41 | 50 | 55 | 57 | | | |
| 16時 | 50 | 54 | 69 | 42 | 43 | 63 | 54 | 48 | 45 | 45 | | | |
| 17時 | 84 | 105 | 103 | 67 | 96 | 82 | 82 | 85 | 73 | 96 | | | |
| 18時 | 97 | 111 | 109 | 98 | 108 | 132 | 87 | 74 | 72 | 75 | | | |
| 19時 | 86 | 97 | 107 | 67 | 92 | 91 | 82 | 79 | 88 | 88 | | | |
| 20時 | 72 | 74 | 84 | 66 | 75 | 102 | 78 | 64 | 65 | 79 | | | |
| 21時 | 58 | 57 | 52 | 44 | 65 | 72 | 52 | 52 | 46 | 56 | | | |
| 22時 | 52 | 50 | 48 | 37 | 49 | 55 | 56 | 51 | 43 | 53 | | | |
| 23時 | 36 | 36 | 36 | 32 | 40 | 44 | 39 | 32 | 29 | 36 | | | |
| | 1031 | 1070 | 1193 | 859 | 1073 | 1284 | 1041 | 922 | 921 | 1092 | | | |

患者住所別 救急来院患者数

| | | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 前年 同月比 (単月) | 前年 同月比 (累計) | |
|-------|------|------|------|-----|------|------|------|-----|-----|------|-----|----|----|-------------------|-------------------|-----|
| 岩手県 | 一関市 | 旧市内 | 580 | 606 | 469 | 563 | 606 | 535 | 483 | 510 | 622 | | | 85 | 141 | |
| | | 花泉町 | 112 | 114 | 81 | 99 | 128 | 129 | 101 | 87 | 99 | | | | ▲7 | 114 |
| | | 千厩町 | 28 | 44 | 23 | 42 | 43 | 32 | 22 | 27 | 33 | | | | ▲5 | ▲89 |
| | | 川崎町 | 20 | 36 | 19 | 24 | 33 | 17 | 23 | 21 | 22 | | | | 4 | 17 |
| | | 大東町 | 61 | 53 | 43 | 55 | 63 | 47 | 42 | 41 | 48 | | | | ▲16 | ▲41 |
| | | 東山町 | 53 | 37 | 36 | 48 | 60 | 41 | 44 | 36 | 48 | | | | ▲7 | 14 |
| | | 室根町 | 4 | 6 | 5 | 12 | 12 | 18 | 6 | 7 | 14 | | | | 7 | 4 |
| | 藤沢町 | 29 | 50 | 20 | 36 | 52 | 27 | 39 | 21 | 23 | | | | ▲4 | 21 | |
| | 西磐井郡 | 平泉町 | 54 | 61 | 58 | 69 | 79 | 50 | 59 | 64 | 62 | | | | ▲4 | ▲4 |
| | 奥州市 | 衣川 | 9 | 7 | 8 | 8 | 11 | 13 | 11 | 6 | 3 | | | | ▲10 | ▲39 |
| | | 江刺 | 2 | 1 | 3 | 2 | 2 | 4 | 1 | 1 | | | | | ▲1 | 3 |
| | | 水沢 | 13 | 13 | 5 | 8 | 10 | 7 | 8 | 8 | 7 | | | | ▲2 | 9 |
| | | 前沢 | 12 | 19 | 12 | 23 | 15 | 10 | 13 | 7 | 14 | | | | 4 | 15 |
| 胆沢 | | 1 | 2 | 0 | 1 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | | | | 0 | ▲6 | |
| 他岩手県 | | 14 | 29 | 17 | 12 | 23 | 25 | 12 | 13 | 14 | | | | 2 | 18 | |
| 宮城県 | 栗原市 | 栗原市 | 29 | 45 | 28 | 36 | 42 | 39 | 25 | 34 | 25 | | | | 11 | 54 |
| | 登米市 | 登米市 | 3 | 1 | 5 | 2 | 5 | 0 | 1 | 2 | 4 | | | | 0 | ▲19 |
| | 他宮城県 | | 19 | 15 | 14 | 14 | 21 | 13 | 14 | 17 | 14 | | | | 5 | 4 |
| 他都道府県 | | 27 | 54 | 13 | 19 | 76 | 32 | 16 | 16 | 39 | | | | 15 | 15 | |
| 総計 | | 1070 | 1193 | 859 | 1073 | 1284 | 1041 | 922 | 921 | 1092 | | | | 77 | 231 | |

■ 前年同月より増

■ 前年同月より減

磐井病院へ電話する前に まずは下記の機関をご利用下さい！

1. 一関市医師会：小児成人夜間救急当番医

(平日：月～金曜日) 午後6時～午後8時

2. 一関市医師会：休日当番医

(日曜日、祝日、年末年始) 午前9時～午後5時

1、2は**市役所(21-2111) 消防本部(25-0119)**へお問い合わせ
または、広報(1日号)、一関市医師会ホームページで確認できます。
事前に電話確認のうえ、保険証、お薬手帳を持参しましょう

3. こども救急相談電話

受付時間：午後7時～午後11時(年中無休)

019-605-9000 または局番なし#8000

花泉地域診療センターの状況

【外来患者数】

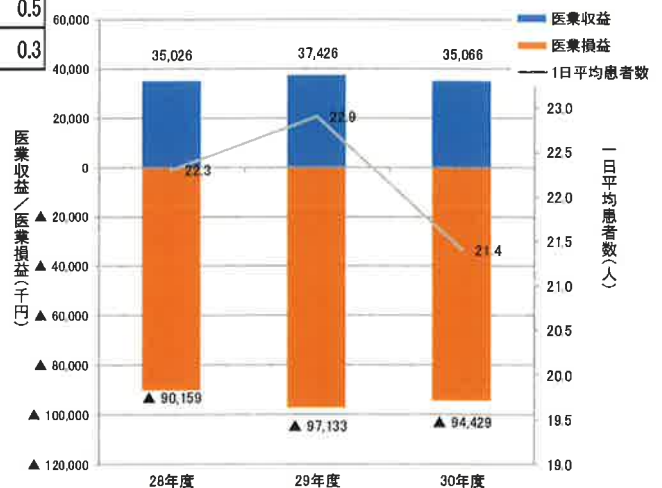
(単位:人)

| | 元年度 (12月累計) | 30年度 (12月累計) | 比較増減 | 増減率 (%) | 1日平均患者数 | | |
|------|----------------|-----------------|------|------------|---------|------|------|
| | | | | | 元年度 | 30年度 | 比較増減 |
| 内科 | 1,094 | 1,159 | ▲65 | ▲5.6 | 6.0 | 6.2 | ▲0.2 |
| 外科 | 2,870 | 2,840 | 30 | 1.1 | 15.8 | 15.3 | 0.5 |
| 合計 | 3,964 | 3,999 | ▲35 | ▲0.9 | 21.8 | 21.5 | 0.3 |
| 診療日数 | 182日 | 186日 | | | | | |

【差引損益】

(単位:千円)

| | 元年度 (12月累計) | 30年度 (12月累計) | 比較増減 | 増減率 (%) |
|------|----------------|-----------------|-------|------------|
| 収益合計 | 30,627 | 27,928 | 2,699 | 9.7 |
| 費用合計 | 105,029 | 103,800 | 1,229 | 1.2 |
| 差引損益 | ▲74,402 | ▲75,872 | 1,470 | 1.9 |



どこでも医療講座【令和元年度実績（4～12月）】

| 実施日 | 団体・組織名 | 会場 | 参加者 | 演題 |
|------|---------------------|------------------------|-----|---|
| 4/15 | 三関サロン1 民区 | 三関1 民区公民館 | 32人 | 寿命を考えてみませんか？ そして「緩和ケア」のススメ |
| 5/16 | 一関17民区 福祉推進協議会 | 一関17民区集会所 | 39人 | お薬の正しい使い方について |
| 5/17 | 花泉の地域医療を サポートする会 | 花泉総合福祉センター | 26人 | ①こんな時どうする？応急処置を知ろう ②お薬の正しい使い方について |
| 6/19 | 中里7民区 元いきいき教室 | 新町会館 | 25人 | こんな時どうする？応急処置を知ろう |
| 6/26 | 水口ひまわりの会 | 水口集会所 | 18人 | 寿命を考えてみませんか？ そして「緩和ケア」のススメ |
| 6/29 | 新生ビル管理(株) | 新生ビル管理(株)テ クニカルセンター | 40人 | こんな時どうする？応急処置を知ろう |
| 7/2 | 一関地区保育協議会 未滿児分科会 | 一関保健所 | 19人 | 赤ちゃんの皮膚・アレルギーについて |
| 7/5 | 一関地区保育協議会 健康分科会 | 一関保健センター | 10人 | ①夏に流行する感染症対策と感染性胃腸炎 ②こんな時どうする？応急処置を知ろう |
| 7/23 | 敬美10区いきいき教室 | 本寺改善センター | 10人 | ①こんな時どうする？応急処置を知ろう ②お薬の正しい使い方について |
| 8/28 | 一関いきいき村 | いきいき村 | 37人 | ①寿命を考えてみませんか？そして「緩和ケア」 のススメ ②磐井病院の「緩和ケア」 |

| 実施日 | 団体・組織名 | 会場 | 参加者 | 演題 |
|-------|--------------------|------------|-----|--|
| 9/20 | 舞川9民区元いきいき 教室 | 舞川9区公民館 | 12人 | インフルエンザなどの感染症予防について |
| 10/4 | 一関地区保育協議会 | 一関保健センター | 26人 | ①母乳育児 ②赤ちゃんとお母さんにやさしい地域をめざして |
| 10/10 | 敬美母親クラブ | 敬美市民センター | 26人 | 手洗い教室 |
| 10/24 | 一関市健康づくり課 | 一関保健センター | 44人 | インフルエンザなどの感染症予防について |
| 11/11 | 高梨悠々サロン | 高梨公民館 | 36人 | ①寿命を考えてみませんか？そして「緩和ケア」のススメ ②こんな時どうする？応急処置を知ろう |
| 11/20 | 希望の輝き | 矢橋公民館 | 14人 | こんな時どうする？応急処置を知ろう |
| 11/27 | 平泉町保健センター | 平泉町保健センター | 25人 | ①お薬の正しい使い方について ②検査データの見方について |
| 11/28 | 元いきいき教室 矢橋ミニサロン | 矢橋公民館 | 16人 | 減塩食について |
| 12/5 | 地域活動支援センター 一関 | ほのほのステーション | 5人 | 禁煙のすすめ |

26演題の中から、地域住民が希望する演題を選ぶ
担当職員が講師として公民館等に出向くスタイルの出前講座を開催
地域の方々に健康や医療のことを知っていただくことを目的
平成25年度後半に開始

令和元年度 連携施設への訪問実績

※訪問日は「毎月第1金曜日 午後」

| 訪問日 | メンバー | 相手施設（訪問先） | 施設数 |
|-----|----------------------------|--|-----|
| 4月 | 副総看護師長 医療社会事業士 主査 | 一関市内 独立行政法人国立病院機構 岩手病院 一関西部地域包括支援センター（市役所） 一関市保健福祉部 健康づくり課 社団医療法人 西橋病院 医療法人社団愛生会 昭和病院 特定医療法人博愛会 一関病院 一関病院 医療と介護の連携センター 一関病院訪問看護ステーションわかば 登米市立登米市民病院 | 7 |
| 5月 | 看護科 入退院支援 相談室 事務局 | 宮城県北 乗原市立若柳病院 乗原市立乗原中央病院 乗原市立乗原病院 | 4 |
| 6月 | 看護科 入退院支援 相談室 事務局 | 一関市内 一関中央クリニック ニチクアセンター一関 居宅介護支援事業所街なか 加いわて平泉居宅介護支援センターもちっ 高齢者総合相談センターとくらまち | 5 |
| 7月 | 看護科 入退院支援 相談室 事務局 | 花泉 一関市内 袋医院 誠信堂医院 百原内科循環器科医院 蓮田内科医院 ケアプランセンター花泉 在宅介護支援センターソエル花泉 特別養護老人ホームソエル花泉 在宅介護支援センター寿光荘 特別養護老人ホーム寿光荘清水 介護相談センターベルシモン | 10 |

| 訪問日 | メンバー | 相手施設（訪問先） | 施設数 |
|----------|----------------------------|---|-----|
| 8月 | 看護科 入退院支援 相談室 事務局 | 大東 東山 奥田在宅介護支援センター 大原在宅介護支援センター ケアプランセンター東山 岩手県看護協会立東山訪問看護ステーション 岩手県看護協会指定居宅介護支援事業所東山 | 5 |
| 9月 | 看護科 入退院支援 相談室 事務局 | 気仙沼 千蔵 気仙沼市立病院 谷藤内科医院 宅老所せんまや | 3 |
| 10月 ① | 相談室 事務局 事務局 | 盛岡 岩手県立中央病院 | 1 |
| 10月 ② | 看護科 入退院支援 相談室 事務局 | 奥州市 介護老人保健施設サンライフとし 岩手県立胆沢病院 羽衣荘指定居宅介護支援事業所 | 3 |

【実施：8回、累計訪問施設数：38施設】

赤ちゃんにやさしい病院（BFH）

2019年8月、当院はユニセフ(UNICEF)/世界保健機構(WHO)による「赤ちゃんにやさしい病院(BFH; Baby Friendly Hospital)」に認定されました。

岩手県の地域周産期母子医療センターで、初めての認定です。

「赤ちゃんにやさしい病院」とは、ユニセフ/WHOが勧告している「母乳育児を成功させるための10カ条」を遵守し、母乳育児支援を約束する施設です。

今後も赤ちゃんとお母さんが楽しく母乳育児が継続出来るように病院スタッフ一同、地域の皆様に選ばれる施設として、取り組んでまいります。



2019.08.19 岩手日報デジタル版



赤ちゃんにやさしい病院認定 一関・磐井病院、県立初



「赤ちゃんにやさしい病院」の認定証を掲げる天沼史子助産師長（左）と磐井院長

一関市孤禅寺の県立磐井病院（加藤博孝院長）は、母乳による育児を推進する「赤ちゃんにやさしい病院」に、県内の県立病院で初めて認定された。母乳育児の大切さを院内全体で共有し、地域への普及啓発活動に積極的に取り組んでいることが評価された。同病院は認定を機に「母乳育児を県内全体に広めていきたい」と意欲を高めている。

同病院は、東日本大震災を機に母乳育児に本格的に取り組むようになった。当時ミルクの供給が途絶え、母乳に頼らざるを得なかったことで良さを実感した。

以降、院内で勉強会やワークショップを開いて学びを深め、「おっぱい通信」を発行するなど普及に取り組んでいる。乳業会社による栄養指導や院内の売店での粉ミルク販売をやめ、帝王切開を含む出産直後の母子同室も進めてきた。同病院の母乳率は現在、退院時で85%、1カ月退院時で69%となっている。

赤ちゃんにやさしい病院は、国連児童基金（ユニセフ）と世界保健機構（WHO）が認定し、日本では委託を受けた日本母乳の会が審査する。国内で認定を受けたのは同病院を含め66施設で、県内では盛岡市の黒川産婦人科医院が認定されている。

BFH認定証授与式

（R1.8.3 札幌市、第28回母乳育児シンポジウムにて）



課題

• 働き方改革への対応

- 初期研修終了後の「若手医師」の不足
- 効率的・効果的な研修医・指導医・プログラムの評価のシステム
- 全職種に対する教育・研修部門の設立
- 岩手でのICT導入の遅れ, 医療・介護・福祉の情報共有システム
- 宮城県北, 岩手県南の小児科・新生児・産科医療の不足
- 総合診療科
- 救急患者の集中
- 高齢者救急の増加
- 認知症への対応

両磐地域県立病院運営協議会

千厩病院の現況

千厩病院長 宗像秀樹

令和2年2月5日

1番の問題 医師確保

- 過去10年当院は常勤医が9人を越えたことがありません
- 2001年、常勤医は18名おりました
- 現在、常勤医9名

当直できる医師は5名です

(私・70歳以上2名・50歳以上日直のみ)

来年度 総合内科医 2名→1名

2番目の問題

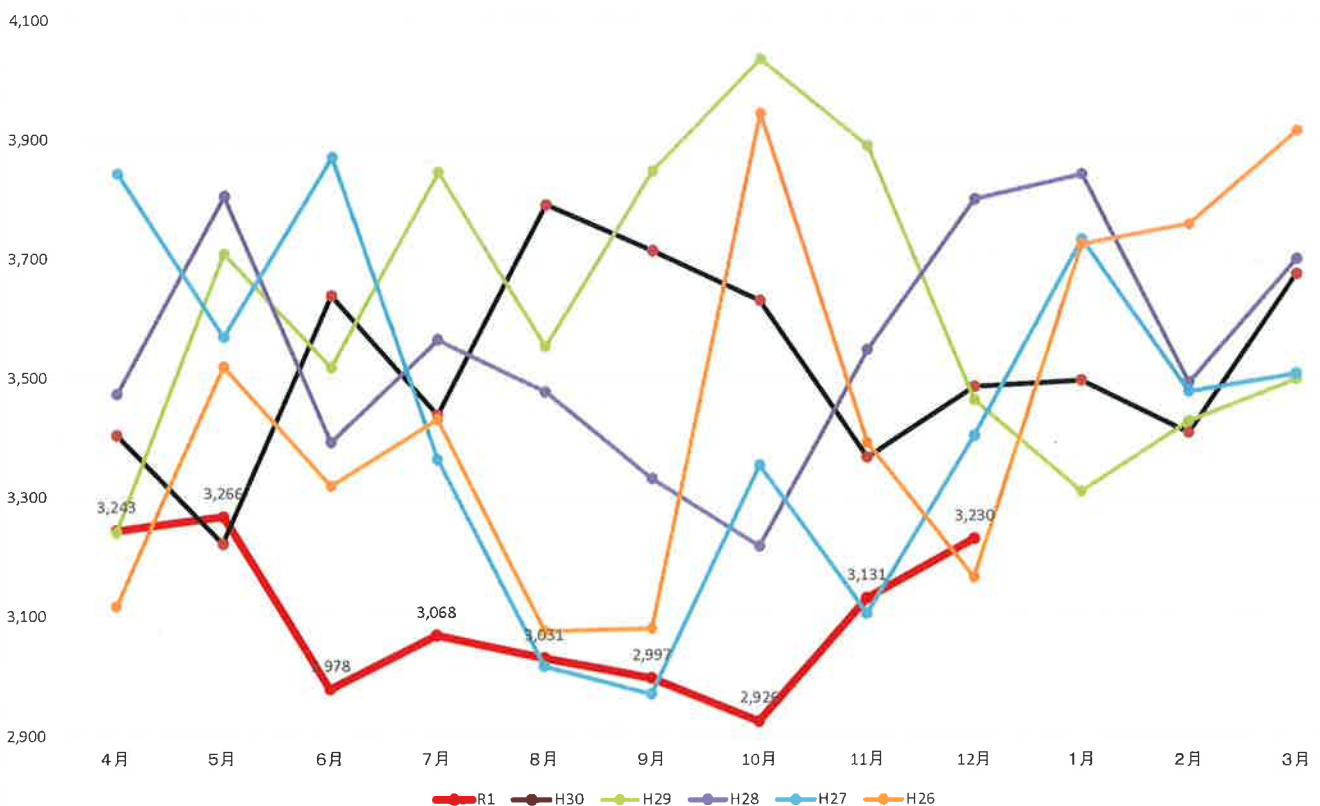
回復期病床の入院減による

入院患者減少

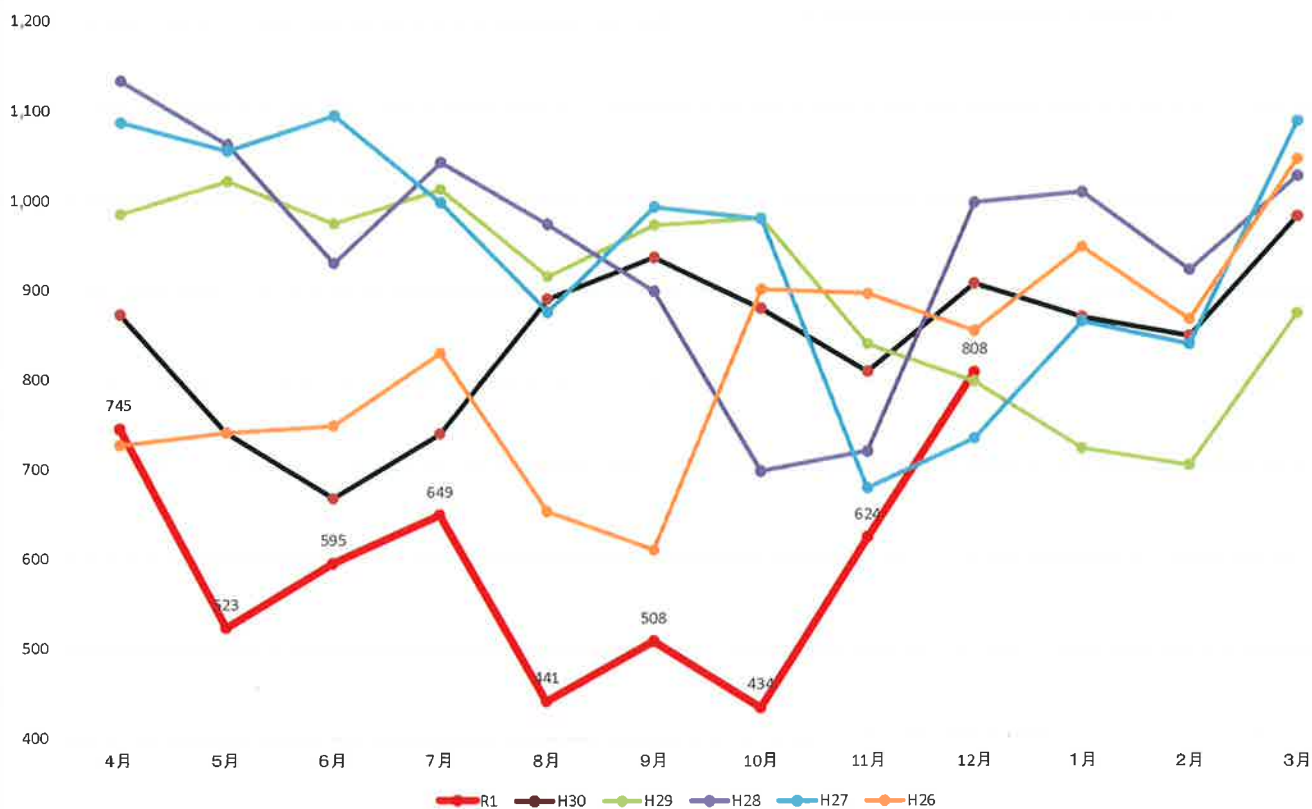


病棟再編の検討

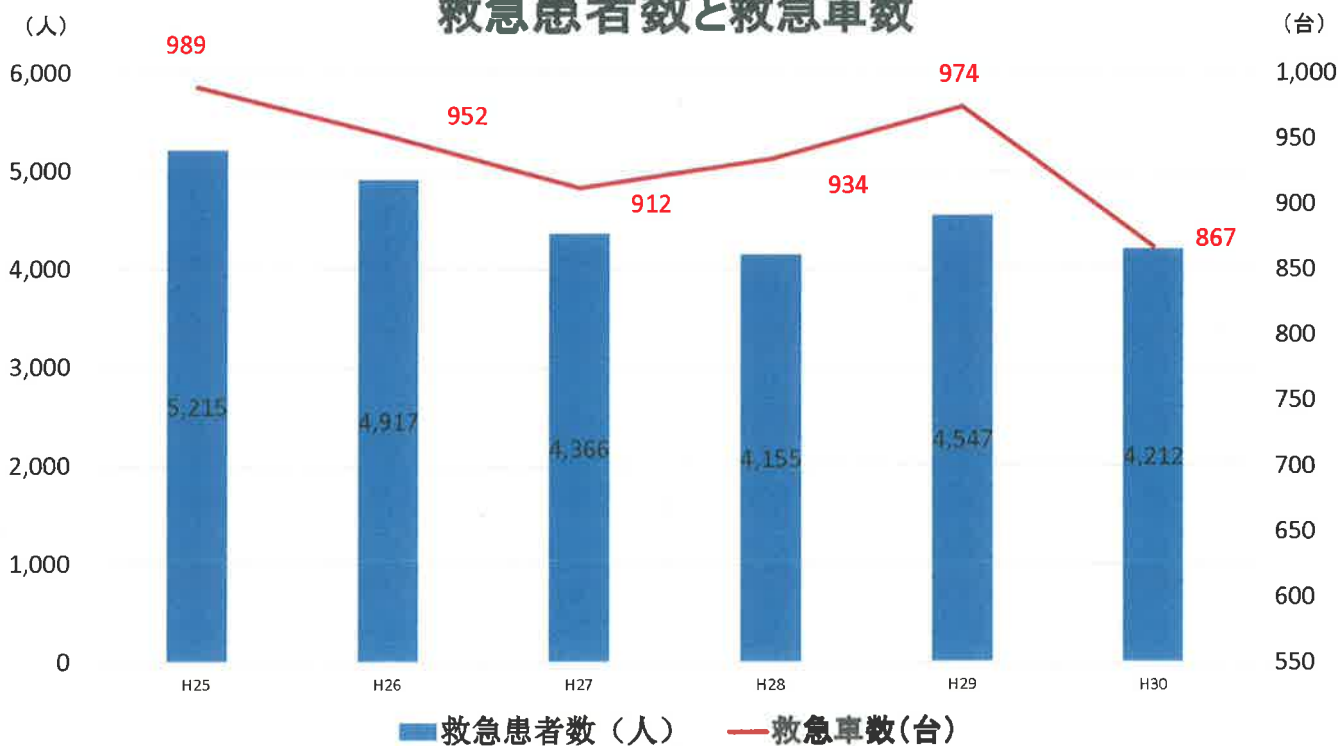
入院患者数：全体



入院患者数：回復期リハビリテーション病棟



救急患者数と救急車数



応需率 80.6% (878/1089)

2019年3月末現在

令和2年度の常勤医体制

- 総合内科医 2→1人 減
- 外科医 3→2人 減
- 泌尿器科医 0→2名 増
- 消化器科医 1名
- シルバー医(総合内科外来 主 2名)
- 整形外科医 1名 私

加えて医師の働き方改革

- 当直許可のもと、午後10時まで時間外診察で急患の診察処置を行う場合、

最低約**10.5**人の当直可能な医師が必要



医師数に見合った病床と業務の見直し

令和元年度両磐地区県立病院運営協議会 大東病院の現状

岩手県立大東病院
杉山照幸



大東病院の医師

院長

内科長

外科長



杉山



上野



藤井

平成31年度(令和元年度)の実績

1. 地域包括ケア入院医療管理料
40床中12床から19床、さらに個室1床を追加して20床に増床
2. 健康診断の受入れ増加
生活習慣病予防検診(協会けんぽ)
事業所検診、個人検診



【地域包括ケア病床数】



地域包括ケア病床数と割合

(総病床数40床、1人用個室2床)

第1期:2017年7月より2018年3月まで
3室12床(30.0%)

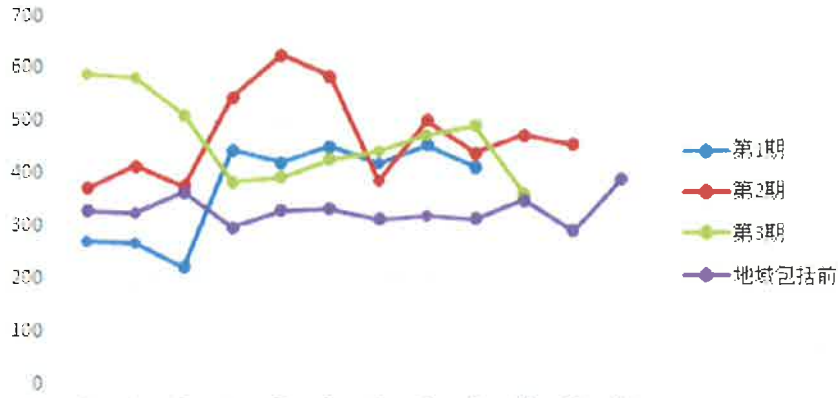
第2期:2018年4月より2019年2月まで
5室19床(47.5%)

第3期:2019年3月より(12月までを集計)
個室1床を追加して20床(50.0%)

【総入院数】



総入院数



| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 月平均 | 対地域包括前 |
|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|--------|
| 地域包括前 | 329 | 325 | 364 | 297 | 329 | 333 | 313 | 318 | 313 | 347 | 289 | 388 | 328.8 | |
| 第1期 | 271 | 268 | 222 | 445 | 422 | 452 | 419 | 453 | 412 | | | | 373.8 | 113.7% |
| 第2期 | 373 | 414 | 376 | 546 | 625 | 585 | 385 | 500 | 438 | 472 | 453 | | 469.7 | 142.9% |
| 第3期 | 590 | 583 | 512 | 384 | 393 | 427 | 442 | 472 | 490 | 382 | | | 465.5 | 141.6% |

【地域包括ケア病床のみ】



地域包括ケア病床のみ

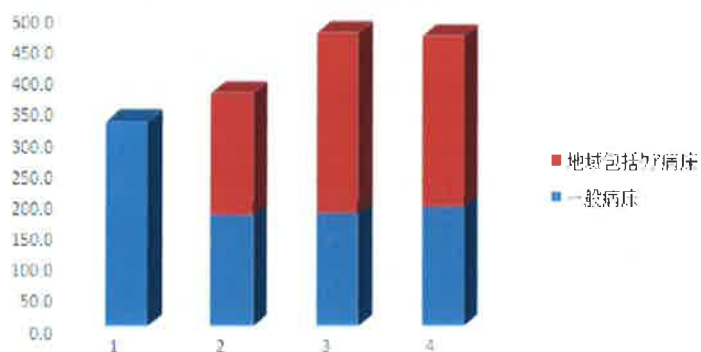


| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 月平均 | 対前期 |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|--------|
| 第1期 | 117 | 161 | 159 | 251 | 234 | 181 | 174 | 217 | 266 | | | 195.6 | |
| 第2期 | 196 | 212 | 271 | 306 | 375 | 381 | 222 | 335 | 298 | 318 | 267 | 289.2 | 147.9% |
| 第3期 | 363 | 365 | 350 | 215 | 220 | 260 | 278 | 234 | 269 | 192 | | 274.6 | 95.0% |

【月平均入院患者数】



月平均入院患者数の推移

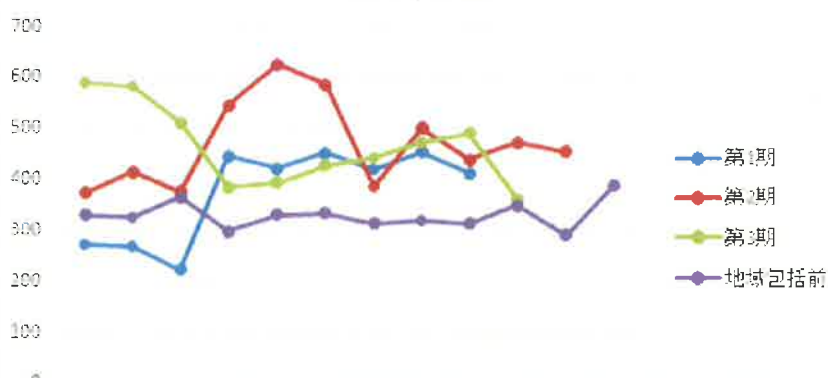


| | 地域包括前 | 第1期 | 第2期 | 第3期 |
|----------|-------|-------|-------|-------|
| 地域包括77病床 | | 195.6 | 289.2 | 274.6 |
| 一般病床 | 328.8 | 178.2 | 180.5 | 190.9 |

【総入院数】



総入院数

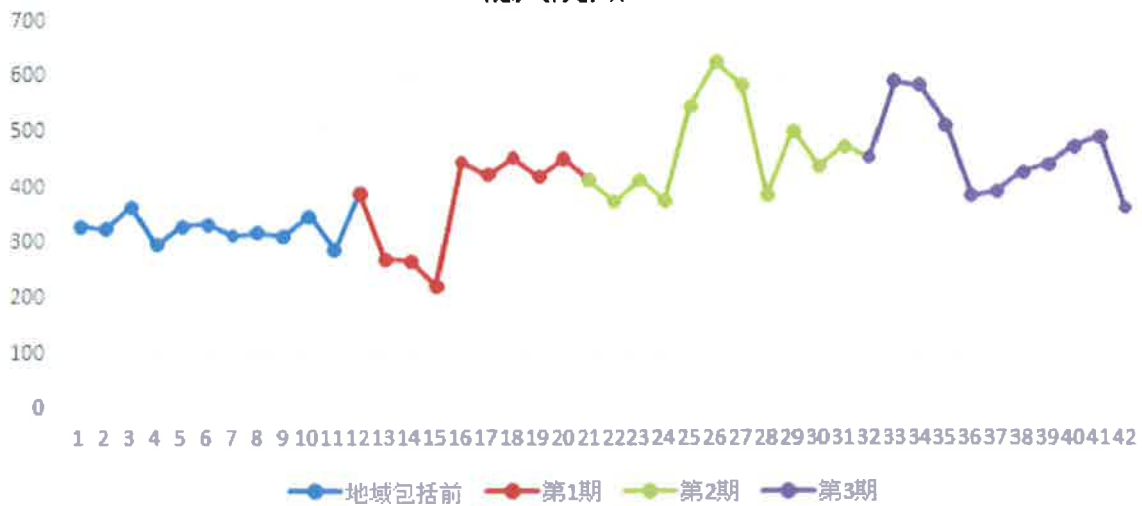


| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 月平均 | 対地域包括前 |
|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|--------|
| 地域包括前 | 329 | 325 | 364 | 297 | 329 | 333 | 313 | 318 | 313 | 347 | 289 | 388 | 328.8 | |
| 第1期 | 271 | 268 | 222 | 445 | 422 | 452 | 419 | 453 | 412 | | | | 373.8 | 113.7% |
| 第2期 | 373 | 414 | 376 | 546 | 625 | 585 | 385 | 500 | 438 | 472 | 453 | | 469.7 | 142.9% |
| 第3期 | 590 | 583 | 512 | 384 | 393 | 427 | 442 | 472 | 490 | 362 | | | 465.5 | 141.6% |

【 総入院数 】



総入院数



健康診断の受入れ増加



生活習慣病予防検診(協会けんぽ) 55件

事業所検診 15件

個人検診 11件

今後の課題

- 高齢化率上昇地域、人口減少地域の今後の課題
 - 同じことをしては医業収益は減少するばかり
 - 今後は誰に病院を利用していただくか？

縛らない病院を目指して



**平成30年度より患者さんの
身体拘束ゼロ！**

平成29年度は身体拘束1件のみでした

職員の労働環境にも



今年度の育児休暇取得は1名

(男性職員)

南光病院の現状



令和2年2月5日
令和元年度両磐地域県立病院運営協議会

岩手県立南光病院 土屋輝夫

岩手県立南光病院の業務

- 1.両磐地域の精神科医療（唯一の入院施設）
- 2.県南圏域の精神科救急（常時対応施設）
- 3.児童外来（再来のみ）、アルコール外来
- 4.医療観察法による指定通院医療機関
- 5.精神科作業療法、デイケア、訪問看護
- 6.地域との連携（両磐精神医療連絡会）
- 7.被災地支援（こころの相談室）
- 8.保健所、児童相談所との連携
- 9.地域啓蒙（健康講座開催、講師派遣）

岩手県立南光病院が目指すもの

- ・国の政策に沿って「入院医療中心から地域生活中心へ」

急性期医療へのシフト
地域移行、地域定着の推進・支援
結果として病床削減を進める

- ・公立病院が担当すべきと考えられる業務を行う

精神科救急 児童 依存症 司法関連

- ・良質な医療サービスの提供を行う

医療法の精神科特例の撤廃へ

岩手県立南光病院が目指すもの②

- ・問題点

- ①急性期医療、地域移行に取り組んでいるが、病棟に残った患者の多くが「慢性活動性」であり、事件・事故が増えている。
- ②児童、アルコール、依存症対策、司法関連などの政策医療に関して、十分対応できていない。
- ③医師の高齢化が進行し、現状の体制でさえ継続が困難。
- ④働き方改革への対応を要するが、医師不足があり時間外労働を減らすことが難しい。

外来および入院患者の状況

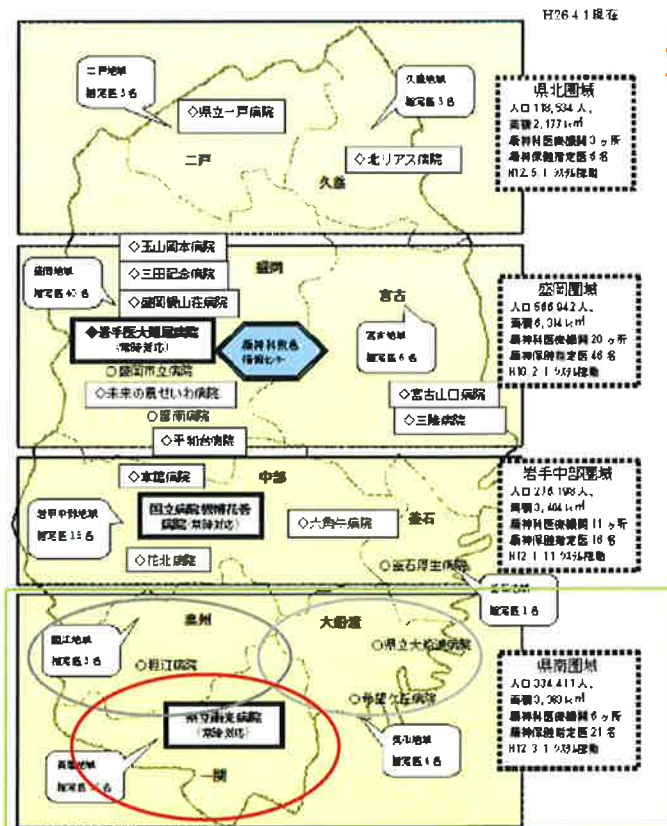
平成30年度

1日平均患者数 外来145 入院 218

年間入院数 479 退院数 474

平均在院日数 165.7日

精神科救急医療圏域における精神科救急医療体制図



精神科救急医療の状況

岩手県の精神科救急医療体制

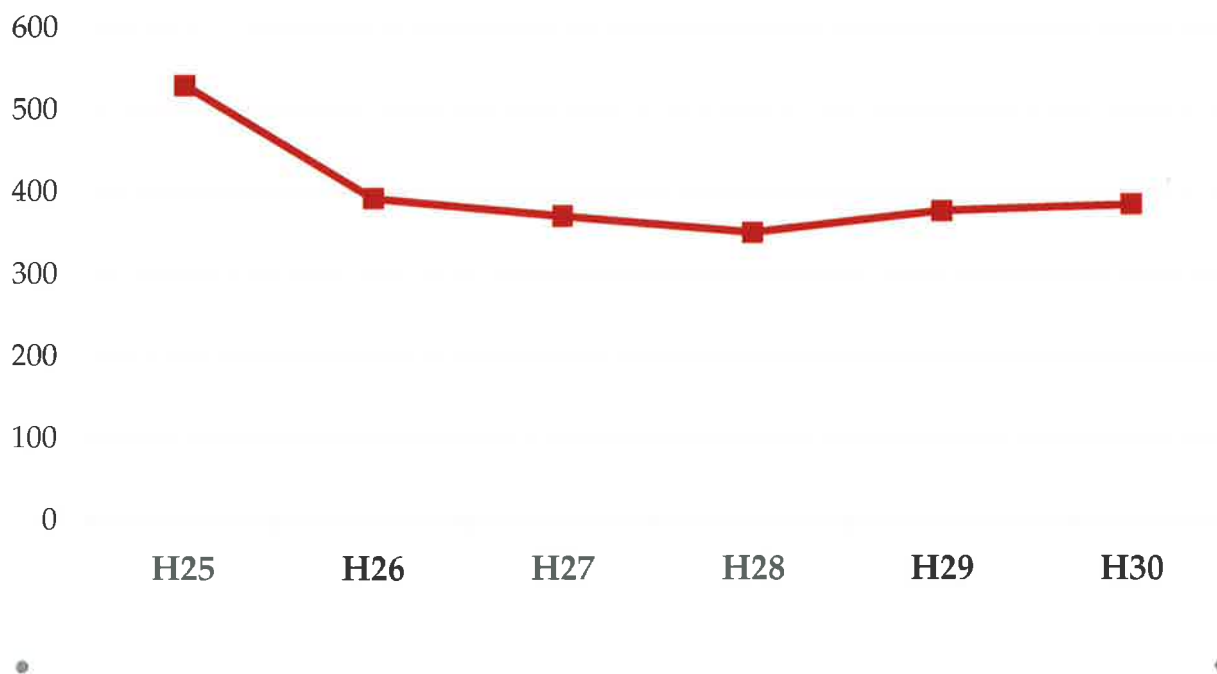
当院は、岩手県保健医療計画に定める精神科救急医療整備事業の
県南圏域

両磐地区二次保健医療圏
胆江地区二次保健医療圏
気仙地区二次保健医療圏
において、常時対応精神科医療機関として救急医療を担っている。

凡例) 二重線 = 常時対応病院
◇ = 常時対応
◆ = 常時対応指定病院
○ = 協力病院
◎ = 指定医療機関
配) 指定医療機関は精神科救急医療体制図における医療圏域の図

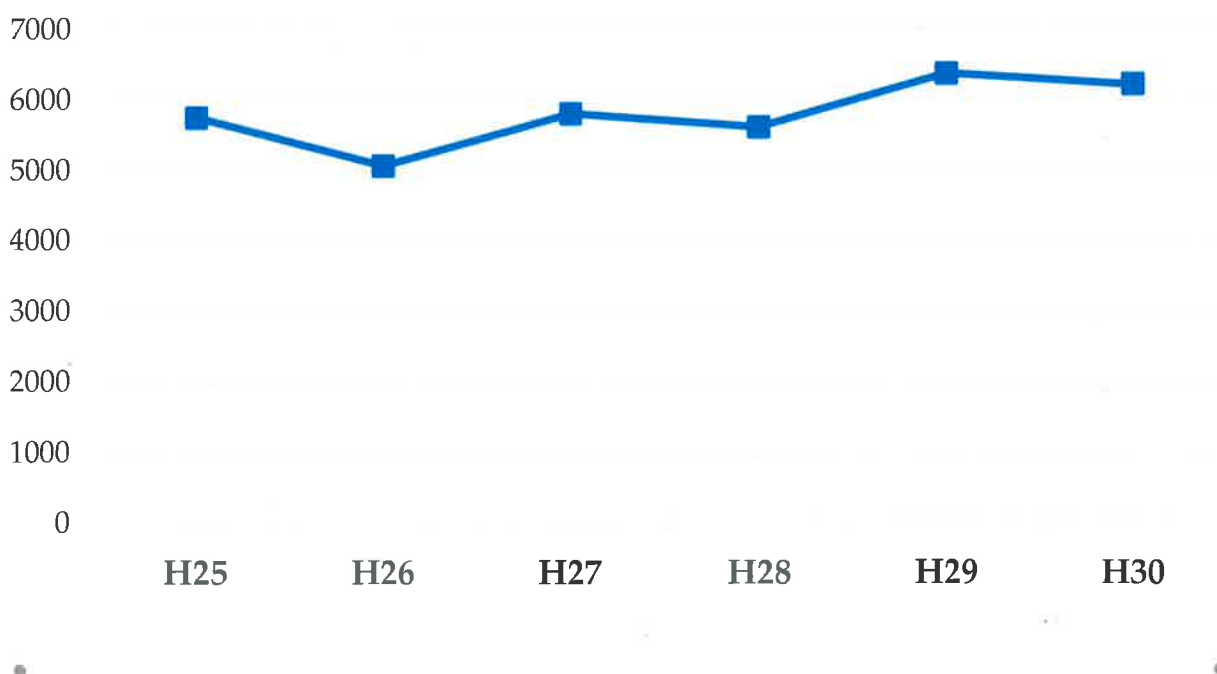
県南圏域精神科救急の動向①

精神科救急・相談対応（来院数）

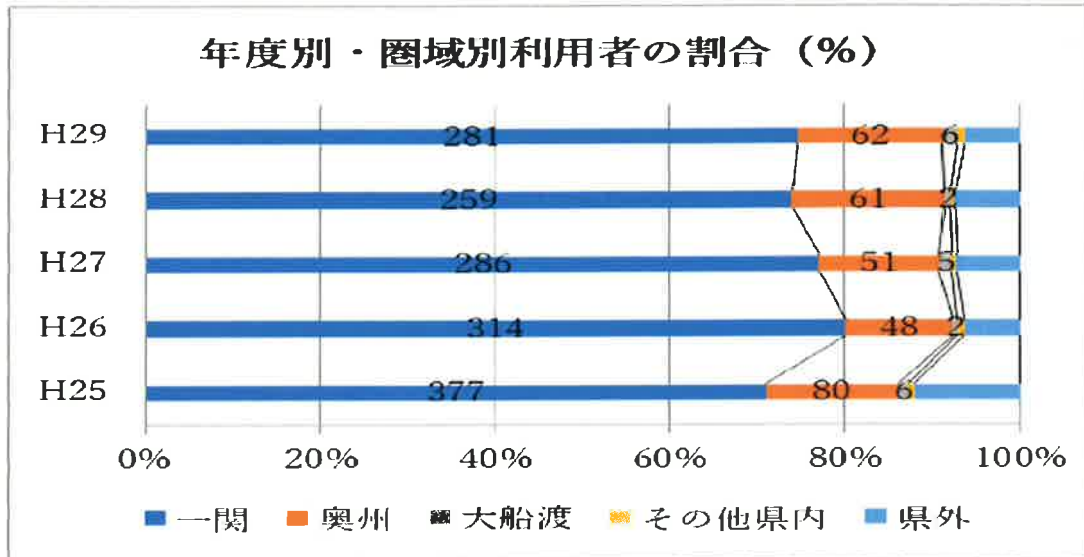


県南圏域精神科救急の動向②

精神科救急・相談対応（電話件数）



県南圏域精神科救急の動向③

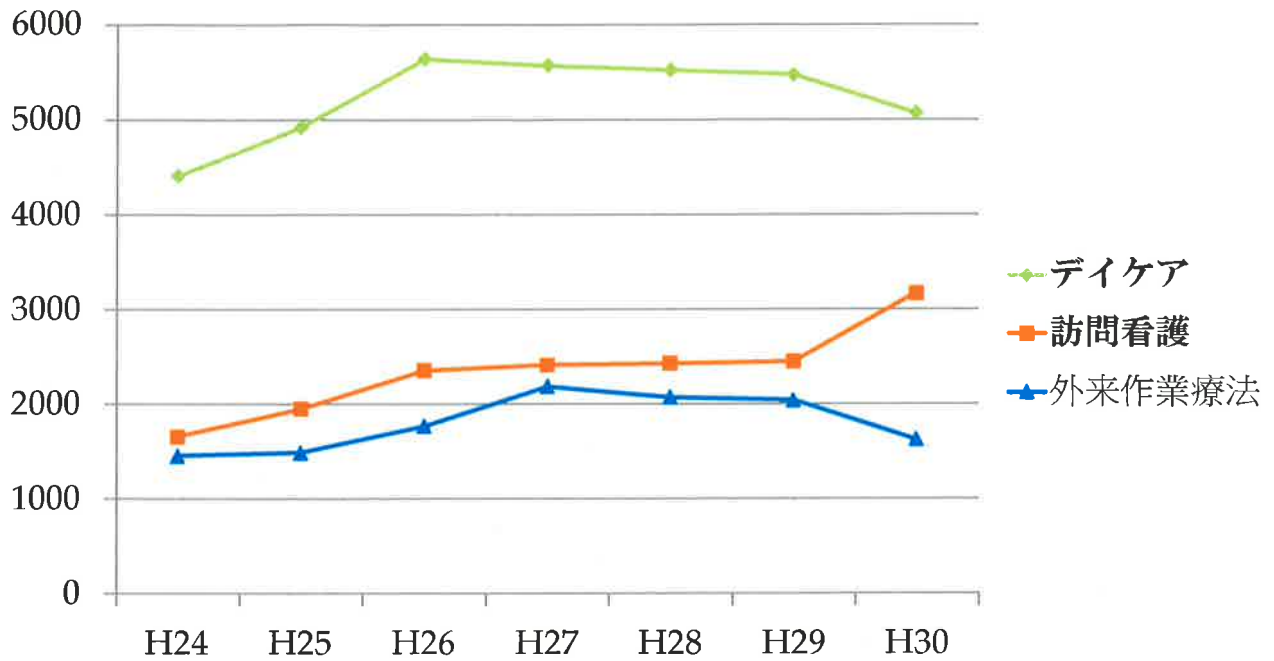


地域移行と地域定着支援①

平成30年度の退院者(474名)の内訳

| 入院期間 | 自宅 | 自立支援 施設 | 介護施設 | 転院 | 死亡 | その他 | 計 (%) |
|----------|---------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|---------------|
| ～3ヶ月 | 307 | 19 | 32 | 16 | 1 | 2 | 377 (79.5) |
| 3～12ヶ月 | 54 | 3 | 11 | 6 | 0 | 0 | 74 (15.6) |
| 12ヶ月～ | 10 | 3 | 2 | 7 | 1 | 0 | 23 (4.9) |
| 計 (%) | 371 (78.3) | 25 (5.3) | 45 (9.5) | 29 (6.1) | 2 (0.4) | 2 (0.4) | 474 (100) |

地域移行と地域定着支援②



デイケア 訪問看護 外来作業療法の件数

現在の病床機能

平成30年度

| 病棟 | 病棟機能 | 許可病床数 | | | | 患者数 | | | | 入院基本料 (看護体制) | 夜勤体制 |
|-----|---------------|-------|-----|-----|------|-------------|------------|------------|---------------|-----------------|------|
| | | 個室 | 2床室 | 4床室 | 病床数計 | 1日平均 患者数 | 在院患者 延数 | 平均 在院日数 | 病床利用 率(許可) | | |
| 1病棟 | 慢性期男女混合閉鎖病棟 | 6 | | 14 | 62 | 42.6 | 15549 | 471.2 | 68.8 | 15対1 | 3-3 |
| 2病棟 | 急性期男女混合閉鎖病棟 | 21 | 11 | 2 | 48 | 33.6 | 12257 | 42.4 | 71.1 | 13対1 | 3-3 |
| 3病棟 | 慢性活動性(女性)閉鎖病棟 | 10 | 4 | 11 | 58 | 38.5 | 14056 | 257.9 | 66.6 | 15対1 | 3-3 |
| 4病棟 | 慢性活動性(男性)閉鎖病棟 | 10 | 2 | 12 | 58 | 42.8 | 15627 | 303.4 | 74.0 | 15対1 | 3-3 |
| 5病棟 | 休床 | | | | (50) | | | | | | |
| 6病棟 | 急性期男女混合閉鎖病棟 | 7 | 1 | 11 | 30 | 18.2 | 6659 | 56.7 | 61.7 | 10対1 | 2-2 |
| 7病棟 | 回復期男女混合開放病棟 | 7 | 1 | 11 | 53 | 40.8 | 14881 | 189.6 | 77.3 | 15対1 | 3-3 |
| 計 | | 61 | 19 | 61 | 359 | 216.5 | 79029 | 165.7 | 60.7 | | |

各委員からの事前のご意見・ご質問等

【星 進悦 委員】

- 働き方改革が推進され、医師等医療機関職員の働き方改革に関して県立病院の今後の計画をお聞きしたい。医師の働き方改革を進めるためのタスク・シフト/シェア推進の取組みについての具体的な計画工程をお伺いしたい。また、勤務医の時間外労働の上限水準で(A)水準以外の(B)水準（地域医療確保暫定特例水準）、集中的技能向上水準(C)・1（臨床研修医・専門研修中の研鑽意欲に応じて一定期間集中的に知識・手技を身につけられるようにする）及び(C)・2（高度な技能を有する医師を育成する必要がある分野において新しい診断・治療法の活用・普及等が図られるようにする）への取組みを説明して欲しい。

【千葉 照子 委員】

- 過日友人が口腔内の出物の痛みでアポなしで磐井病院に訪れた所「その科がない」「予約なしでは診察出来ない」と、かなり冷たく断われたとの事
口腔外来のある病院も紹介してもらえず、イヤな思いをしたとの話でした。
院内案内は病院の顔なので、口調や言動等、看護師とも違うので、接遇の徹底をすべきだと思います。

【小山 峯雄 委員】

- 1 入院中の患者の病状により対応があると思いますが家族に現状の病状及び今後の治療方向等については定期的に説明等を、どの程度の頻度で実施されているかをお聞き致したいと思います。
特に、身体拘束や身体介護（食事補助等）が必要とされている患者に対して。
- 2 自分の息子も入院中感じましたが、病棟の看護師さんの対応についてですが交代勤務で大変と思いますが、患者の病状や変化についての引継ぎが徹底されていない様に思える時があるので看護師さんの引継ぎの徹底についてお伺いしたいと思います。